



Les EPIC sont au centre de la politique énergétique française. L'Etat leur confie des rôles de plus en plus étendus qu'ils risquent de ne pas pouvoir remplir si celui-ci ne leur en donne pas les moyens.

ÉNERGIE

LES EPIC, UN RÔLE CENTRAL À PRÉSERVER

➤ QUI SONT LES EPIC DU DOMAINE DE L'ÉNERGIE ?

E Les EPIC (Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial) sont des organismes publics exerçant une activité de nature industrielle et/ou commerciale dont les salariés ne sont pas fonctionnaires (contrats de droit privé). Ils bénéficient cependant d'une dotation budgétaire annuelle de l'Etat qui assure leur indépendance et leur permet de développer leurs missions de recherche, d'expertise et d'accompagnement de la société dans la transition énergétique.

Les 7 principaux EPIC dans le domaine de l'Énergie sont :

- **ADEME** (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie)
- **ANDRA** (Agence Nationale pour la gestion des Déchets RADIOactifs)
- **BRGM** (Bureau de Recherches Géologiques et Minières)
- **CEA** (Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives)
- **IFP** Énergies Nouvelles (Institut Français du Pétrole et des Énergies Nouvelles)
- **INERIS** (Institut National de l'Environnement Industriel et des RISques)
- **IRSN** (Institut de Radioprotection et de Sécurité Nucléaire)

Ils regroupent environ 25 000 salariés de haut niveau scientifique.

FEDERATION
CHIMIE ENERGIE
CFDT
47/49, avenue
Simon Bolivar
75019 Paris
Tél. : 01 56 41 53 00
Fax : 01 56 41 53 01
Mail : fce@fce.cfdt.fr
www.fce.cfdt.fr

Cfdt:

CHIMIE ÉNERGIE
S'ENGAGER POUR CHACUN AGIR POUR TOUS

ÉNERGIE : LES EPIC, UN RÔLE CENTRAL À PRÉSERVER





• ADEME • ANDRA • BRGM • CEA • IFP • INERIS • IRSN

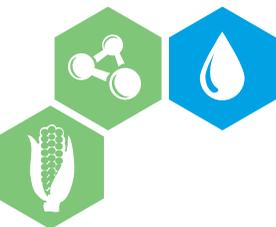
Ils sont un des rouages essentiels de la politique énergétique de l'Etat :

- ▶ Ils sont partie prenante du **développement de secteurs industriels majeurs liés à l'énergie (nucléaire, pétrole et gaz, mines, énergies renouvelables, automobile, bâtiment...)** au travers d'études et de recherche, de créations de filiales qui peuvent prendre leur indépendance et devenir des entreprises majeures du secteur (AREVA a été créé par le CEA, TECHNIP par IFPEN, ...)
 - Le CEA est à l'origine du parc nucléaire français. Il intervient dans de nombreux autres domaines dans lesquels il a créé près de 200 start-up
 - Les filiales d'IFPEN représentent 2800 emplois et 1,2 milliard € de chiffre d'affaire dont 90 % à l'export
 - Le BRGM a structuré le domaine de la géothermie en France avec ses deux filiales d'ingénierie et d'application industrielle (Géothermie Bouillante fournit 7% des besoins électriques de la Guadeloupe).

A ce titre, ils jouent un rôle de **passerelle entre la recherche fondamentale et l'industrie** au travers de la **recherche appliquée et de l'innovation**.

- Le CEA et IFPEN se classent régulièrement parmi les 100 premières entreprises mondiales au classement Reuters des entreprises les plus innovantes
 - IFPEN est le 2^{ème} bailleur de licences au monde pour les procédés de raffinage. Il est le principal centre de recherche public français dans le domaine des moteurs.
- ▶ Ils sont le bras armé de l'Etat dans la **mise en œuvre de la politique de transition énergétique**
 - L'ADEME coordonne au travers de ses programmes le développement des énergies renouvelables et de l'économie circulaire, la promotion de l'efficacité énergétique, la lutte contre la pollution de l'air,...
 - L'IFPEN, le CEA et le BRGM participent au travers de leurs travaux de recherche et d'innovation au développement des énergies renouvelables (solaire, éolien, géothermie, biocarburants de 2^{ème} génération,...) et des modes de transports propres (véhicules électriques).
 - ▶ Certains assurent également une **mission de service public de gestion des déchets** :
 - L'ANDRA assure la collecte et la gestion des déchets radioactifs, produits par l'industrie électronucléaire, le secteur médical, les militaires et les particuliers
 - L'INERIS assure une expertise nationale et européenne au service de l'évolution de la réglementation,
 - ▶ Ils ont un rôle **d'expertise scientifique et technique** pour les pouvoirs publics ou pour des autorités administratives indépendantes, notamment dans la gestion des risques :

QUELS SONT LEURS RÔLES ?



Cfdt:

CHIMIE ÉNERGIE

SENGAGER POUR CHACUN AGIR POUR TOUS



ÉNERGIE

LES EPIC, UN RÔLE CENTRAL À PRÉSERVER

- L'IRSN sur la sûreté nucléaire et la radioprotection, en s'appuyant sur une recherche pour l'expertise de demain
- Le BRGM sur la police de l'eau et les risques après-mine
- L'INERIS sur les risques industriels ;

- ▶ Ils participent activement à **l'information du public et des collectivités locales** :
 - L'ADEME sensibilise le grand public sur les économies d'énergie et accompagne, via les Espaces Info Energie, les particuliers dans leurs travaux.
 - L'IRSN a un accord de coopération depuis presque quinze ans avec l'Association nationale des comités et commissions locales d'information placés autour des installations nucléaires.
 - le BRGM, l'INERIS et l'IRSN ont signé solennellement une charte de l'ouverture à la société avec 4 autres établissements publics, et l'ANDRA mène une politique active dans ce sens.
- ▶ Ils ont une **mission de formation initiale ou continue** :
 - L'ensemble des organismes accueille plus de 1500 thésards et post-doc.
 - IFPSchool (école d'application) forme environ 500 étudiants par an aux métiers de l'énergie et IFP Training (formation continue) 15000 professionnels déjà en activité.
 - BRGM Campus inclut l'École Nationale d'Application des Géosciences et un module de Formation Professionnelle Continue.
 - L'IRSN délivre des formations qualifiantes en radioprotection et est un des acteurs majeurs de l'ENSTTI, organisme européen de formation en sûreté nucléaire.
- ▶ Ils **contribuent au rayonnement scientifique et technique de la France** par leur représentation institutionnelle dans des organismes nationaux et internationaux (AIEA, AIE, Union européenne, sociétés savantes, ...), leurs publications scientifiques et leur participation aux programmes internationaux et européens :
 - 3 prix Nobel (2 de physique au CEA, 1 de chimie à IFPEN).
 - Environ 6000 publications annuelles sur l'ensemble des organismes.

COMMENT S'EFFECTUE LEUR FINANCEMENT ?

Leur financement est mixte, fondé :

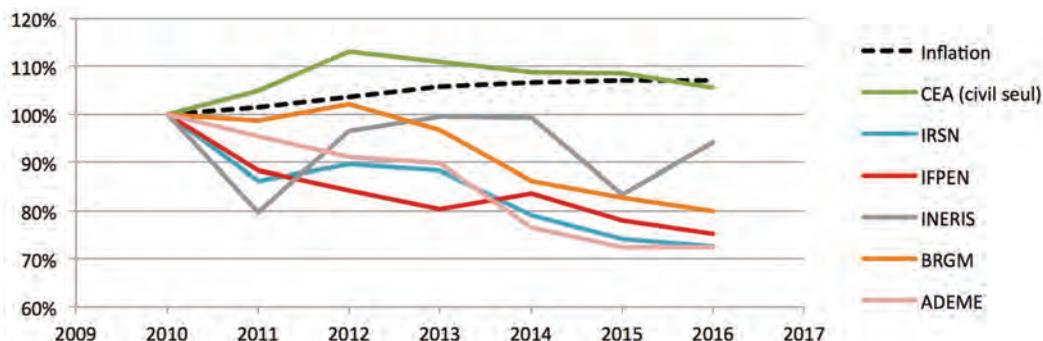
- pour partie sur une dotation de l'Etat ;
- pour partie sur d'autres subventions publiques (financement des appels à projet français ou européens, fonds régionaux, subventions de collectivités locales, subventions des Agences de l'Eau...);
- pour partie sur des ressources de natures commerciales : redevances sur les produits de la recherche, dividendes des filiales, prestations d'expertise, de recherche ou de formation ;
- et pour certains par une contribution des industriels du secteur.



ÉNERGIE
**LES EPIC,
 UN RÔLE
 CENTRAL À
 PRÉSERVER**

DES ORGANISMES MENACÉS D'ASPHYXIE

Tandis que leurs missions s'élargissent, les dotations de l'Etat de la plupart des EPIC de l'énergie sont en baisse.



ÉVOLUTION DE LA DOTATION DE L'ÉTAT AUX EPIC DE L'ÉNERGIE DEPUIS 2010

Ces baisses de dotation se traduisent par des tensions sur l'emploi, sur les budgets de fonctionnement et plus encore sur les budgets d'investissement qui représentent la préparation de l'avenir. Elles mettent en péril l'indépendance de ces organismes ainsi que la qualité de leurs expertises. La contrainte budgétaire comme le manque de constance de l'Etat entraînent une vraie difficulté à remplir l'intégralité des missions qui leur sont assignées, et notamment celles qui demandent un effort de recherche dans la durée. Or, pour mener à bien leurs missions, les EPIC ont besoin de visibilité sur le long terme de la part d'un Etat prêt à assumer son rôle.

Si, aujourd'hui la programmation pluriannuelle s'effectue généralement pour ces organismes sous forme d'un Plan Moyen-Long Terme (le plus souvent sur 15 ans), traduit en Contrats d'Objectifs et de Performance (sur 3 à 5 ans), aucune garantie de financement de l'Etat n'accompagne ces objectifs. De plus, l'Etat limite les effectifs des EPIC en fixant des « plafonds d'emplois » à ne pas dépasser.

Dans le contexte de la mise en œuvre de l'accord de Paris sur le climat et de la loi sur la transition énergétique pour laquelle ils jouent un rôle essentiel, la Cfdt demande une augmentation des dotations publiques aux EPIC du secteur de l'Énergie et un engagement pluriannuel de l'Etat, sur la durée des contrats d'objectifs, afin que ces établissements puissent remplir les nombreuses missions qui leur sont confiées.

Elle demande également que des outils de gouvernance plus transparents soient mis en place pour associer les parties prenantes à la définition des priorités et au partage des travaux financés par les fonds publics.

