Sections Syndicales CFDT Saint-Gobain Abrasifs France

Philippe Bécherand
Délégué Syndical Central CFDT
2, Chemin des Sables
37 530 Amboise

M Pierre-André de Chalendar
Président Directeur Général du Groupe Saint-Gobain
Les Miroirs
18, Avenue d'Alsace
92 400 Courbevoie

Objet : lettre ouverte Amboise, le 13 avril 2018

Monsieur le Président-Directeur Général,

La CFDT Saint-Gobain Abrasifs France à la volonté de nourrir un dialogue social de proximité riche.

Nous croyons et revendiquons le dialogue social, que ce soit au périmètre des établissements, ou au périmètre de l'entreprise.

Pour autant, le dialogue social ne peut se résumer à un nombre d'accords signés.

Il se mesure à la volonté, ou pas, des équipes RH, à vouloir entrer dans la négociation d'accords qui nourrissent, enrichissent et favorisent notamment la culture d'entreprise.

Il se mesure aussi à la qualité des échanges et à la volonté des parties à vouloir trouver des solutions qui favorisent la réalisation et le partage d'une vision commune.

Malheureusement, nos principes même de comportements et d'actions sont parfois loin de ressembler aux engagements écrits du Groupe. Nous le regrettons.

De plus en plus, les salariés aspirent à trouver du sens et de la reconnaissance au travail, sources de motivation, d'engagement, et finalement, de performances pour l'entreprise.

Car oui, nous l'affirmons : un dialogue social de qualité contribue à la performance de l'entreprise et au bien-être au travail de l'ensemble des salariés.

Aujourd'hui, tous les éléments sont réunis pour recréer de l'emploi, pour parler progrès, pour redonner aux salariés une part du fruit de leur investissement, pour redonner le goût de l'optimisme.

Il faut juste y mettre de l'investissement, de la volonté, du dialogue social et du compromis.

C'est que la CFDT Saint-Gobain Abrasifs France souhaite et demande.

Pour la CFDT Saint-Gobain Abrasifs France, il devient primordial d'être capable de trouver collectivement des compromis quand les intérêts des salariés et de l'entreprise sont en jeu.

Ce compromis implique un dialogue partagé et constructif.

Le dialogue social, c'est se donner, et savoir prendre le temps, des échanges et de la négociation, car pour avancer collectivement, il faut commencer par se parler, loyalement.

Plutôt que de trouver systématiquement des coupables, il faut ensemble trouver des solutions. Nous pensons qu'il faut sortir du schéma qui consiste à dire ou penser que rien n'est possible. S'il peut paraître plus confortable, il n'en demeure pas moins contre-productif.

Rejeter la négociation d'établissement, ou d'entreprise, quand elle peut être notamment source de résolution de "conflits", ce n'est pas donner le signal d'une volonté de dialogue social constructif qui impulse optimisme et performances.

Monsieur le Président-Directeur Général, quand vous affirmez que *« la rénovation et la facilitation du dialogue social est la clé de voûte de la réussite de l'entreprise »,* nous vous rejoignons.

Nous sommes convaincus que l'excellence des rapports sociaux est indispensable à la longévité de l'entreprise.

La CFDT souhaite pouvoir s'appuyer sur un dialogue social nourri, riche et approfondi, qui soit vécu un véritable levier pour l'entreprise et non comme une « contrainte ».

Si l'ensemble des acteurs ressources humaines, dans l'entreprise et sur chaque établissement, souhaitent sincèrement et loyalement s'engager dans cette voie, vous pourrez, Monsieur le Président-Directeur Général, compter sur la CFDT pour faire avancer un dialogue social constructif, de qualité et partagé chez Saint-Gobain Abrasifs France.

Osons la confiance, le respect et la compréhension, pour apporter des réponses adaptées au besoin des réalités quotidiennes des salariés, tant dans l'entreprise que dans ses établissements.

C'est dans ce sens que la CFDT Saint-Gobain Abrasifs France vous demande respectueusement de réaffirmer votre confiance aux partenaires sociaux sur le terrain en indiquant votre attachement au dialogue et aux négociations.

Recevez, **Monsieur le Président-Directeur Général**, l'expression de notre profond respect.

Philippe BECHERAND
Délégué Syndical Central CFDT
Saint-Gobain Abrasifs France